



TRENČIANSKA UNIVERZITA  
ALEXANDRA DUBČEKA V TRENČÍNE

**Stratégia internacionalizácie  
Trenčianskej univerzity  
Alexandra Dubčeka v Trenčíne**





# *Stratégia internacionalizácie Trenčianskej univerzity Alexandra Dubčeka v Trenčíne*

---

Stratégia internacionalizácie Trenčianskej Univerzity Alexandra Dubčeka v Trenčíne (ďalej len „TnUAD“) v Trenčíne je definovaná základnými zámermi univerzity v oblastiach akými sú medzinárodná spolupráca so vzdelávacími inštitúciami ako aj priemyselnými partnermi prostredníctvom jednotlivých východísk, cieľov, nástrojov a indikátorov. Stratégia internacionalizácie vo svojej podstate vychádza z Dlhodobého zámeru TnUAD do roku 2025, pričom internacionalizácia TnUAD v Trenčíne predstavuje jednu z hlavných priorít.

Stratégia internacionalizácie na Trenčianskej univerzite Alexandra Dubčeka v Trenčíne je podmienená súčasnou internacionalizáciou jednak akademického, ale aj vedecko-výskumného prostredia, rovnako ako aj všeobecnou globalizáciou, ktorá predstavuje v súčasnej dobe množstvo rôznych druhov príležitostí a výziev. Stratégia internacionalizácie je vo svojej podstate založená na proaktívnom prístupe, ktorý je prirodzeným spôsobom dopĺňaný a následne tým rozširuje jej hlavné činnosti, a to predovšetkým v oblasti všetkých stupňov a typov vzdelávania, vedy, výskumu a spolupráce s priemyselnou praxou.

V súčasnom období patrí TnUAD z hľadiska počtu študentov a pracovísk ku stredne veľkým akademickým inštitúciami, avšak so silnou nadväznosťou na prax v regióne Trenčín a taktiež aj silnou pozíciou hlavne v oblasti technických, ako aj spoločenských inovácií. Stratégiou TnUAD je predovšetkým rozvoj bilaterálnych vzťahov s prestížnymi medzinárodnými akademickými pracoviskami v Európe, ale aj v ďalších krajinách.

Stratégia internacionalizácie TnUAD je v súlade s:

- 1) Dlhodobým zámerom rozvoja TnUAD v rámci ktorého je medzinárodná spolupráca jej integrálnou súčasťou a ktorá súvisí s celkovým procesom internacionalizácie európskeho univerzitného školstva; Dlhodobý zámer TnUAD je vypracovaný v súlade s Politikou kvality, ktorá je nevyhnutná pre dosiahnutie strategických cieľov TnUAD, ktoré sú ďalej podrobnejšie popísané v rámci tohto dokumentu;
- 2) Plánom obnovy a odolnosti, ktorý bol vypracovaný a schválený na základe kritérií nariadenia európskeho parlamentu a rady (EÚ) 2021/241 z 12. februára 2021, a ktorým sa zriaďuje mechanizmus na podporu obnovy a odolnosti. V oblasti regionálneho školstva boli v Pláne obnovy a odolnosti vypracované míľniky a ciele v komponente 8 (Zvýšenie výkonnosti slovenských vysokých škôl) ako aj v komponente 10 (Lákание a udržanie talentov), z ktorých vychádza aj stratégia internacionalizácie na TnUAD;
- 3) Stratégiou internacionalizácie MŠVVaŠ SR, ktorá stanovuje jednotlivé ciele a opatrenia na zvýšenie kvality vysokoškolského vzdelávania prostredníctvom internacionalizácie, na zvýšenie dostupnosti medzinárodnej skúsenosti počas štúdia na vysokej škole a kladie dôraz na modernizáciu vysokoškolského vzdelávania v kontexte internacionalizácie.



# *Stratégia internacionalizácie Trenčianskej univerzity Alexandra Dubčeka v Trenčíne*

## **Očakávania a ciele TnUAD v oblasti internacionalizácie**

Zámerom TnUAD je zohrávať významnú úlohu v oblasti dialógu medzi novými spektrami v pluralitnej spoločnosti, ako aj v tvorbe vedeckých výstupov európskeho ako aj svetového významu. Uvedené skutočnosti samozrejme prinášajú neustále vzrastajúci dôraz nielen na udržanie, ale aj na neustále zlepšovanie v oblasti kvality celouniverzitnej vedy, výskumu a procesu vzdelávania. Na základe presvedčenia založeného z faktov, že vzrastajúca internacionalizácia a strategicky utvárané partnerstvá s vzdelávacími inštitúciami a priemyselnými partnermi umožnia postupne vytvoriť udržateľný charakter excelentnosti na všetkých súčiastiach TnUAD. Práve v takomto duchu podporuje TnUAD aj spätnú väzbu od zahraničných vyučujúcich a študentov vo všetkých stupňoch štúdia, ako aj od vedecko-výskumných pracovníkov a rôznych inštitúcií, aby TnUAD následne dokázala kriticky vyhodnotiť a nastaviť proces udržateľnosti a očakávanej kvality vedy, výskumu a procesu vzdelávania a spolupráce s priemyselnou praxou.





## **Kľúčové aspekty internacionalizácie Trenčianskej Univerzity Alexandra Dubčeka v Trenčíne**

Úspešný rozvoj predovšetkým v oblasti medzinárodnej spolupráce je jednou z hlavných priorít TnUAD v Trenčíne. Internacionalizácia kľúčových činností na TnUAD predstavuje dôležitú oblasť v rozvoji univerzity a jej jednotlivých fakúlt a univerzitných pracovísk predovšetkým v súvislosti s členstvom SR v Európskej únii, ale aj z hľadiska budúceho rozvoja. Medzinárodná spolupráca na TnUAD sa má orientovať predovšetkým na štáty Európskej únie, ale taktiež aj vzhľadom na poslanie TnUAD. Charakter procesu výučby a vedecko-výskumnej činnosti je potrebné rozvíjať medzinárodné vzťahy aj s univerzitami a priemyselnými partnermi aj v ďalších častiach Európy a sveta.

Získanie nových medzinárodných kontaktov a vzájomných partnerstiev a skúseností v rámci plánovanej stratégie internacionalizácie na TnUAD, ako aj vzájomná skúseností v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu a spolupráce s priemyselnou praxou prispieva aj k posilneniu postavenia TnUAD v rámci Slovenska a je tiež významným aspektom pre úspešnú akreditáciu celej univerzity. Za dominantné ciele v rámci stratégie internacionalizácie na TnUAD sa považuje najmä posilnenie postavenia TnUAD v kľúčových medzinárodných organizáciách, ako aj celková internacionalizácia jednotlivých aktivít univerzity postupným rozvíjaním už existujúcich projektov, aktivít a partnerstiev, ako aj študijných programov a domácich či zahraničných projektov, ktoré Európska únia bude aj naďalej rozvíjať.

K výraznému rozšíreniu portfólia bilaterálnych zmlúv na TnUAD výraznou mierou prispievajú predovšetkým bilaterálne dohody uzatvorené v rámci medzinárodného programu ERASMUS+.

Proces stratégie internacionalizácie na TnUAD je podmienený už súčasnou internacionalizáciou celého akademického prostredia, rovnako ako aj všeobecnou globalizáciou, ktorá pre TnUAD predstavuje mnoho príležitostí a výziev. Stratégia internacionalizácie na TnUAD je založená na proaktívnom prístupe, ktorý prirodzeným spôsobom dopĺňa, a taktiež rozširuje aj hlavné činnosti TnUAD v oblasti vzdelávania vo všetkých stupňoch štúdia, vedy, výskumu a domácej či medzinárodnej spolupráce s priemyselnou praxou.

Európske univerzity sú vo svojej podstate považované za určité nadnárodné aliancie, ktoré sa postupne stanú univerzitami budúcnosti. Svojou činnosťou budú podporovať európske hodnoty a identitu a predovšetkým by mali priniesť zásadný progres v kvalite a konkurencieschopnosti európskeho vysokoškolského vzdelávania, vedy výskumu a spolupráce s praxou. Prítomnosť zahraničných študentov a vyučujúcich na TnUAD, ako aj pravidelné študijné a výskumné výmenné pobyty našich zamestnancov a študentov v zahraničí nám umožnia naplniť túto stratégiu.



## **Strategické ciele na TnUAD v Trenčíne**

**Strategický cieľ č. 1:** Internacionalizácia v oblasti procesu vysokoškolského vzdelávania:

- Snaha o poskytovanie spoločných študijných programov so zahraničnými vysokými školami cez realizáciu programov ako sú joint degree, double degree, multilateral degree ako aj ich medzinárodné zaradenie do európskeho priestoru prostredníctvom organizácie FEANI;
- Zintenzívnenie a posilnenie aktivít v oblasti obojstrannej mobility študentov a pedagógov, ako aj ostatných zamestnancov univerzity;
- Podpora hostovania profesorov a docentov zo zahraničných univerzít;
- Poskytovanie dostupných informácií v anglickom jazyku na webovej stránke univerzity;
- Posilňovanie jednotlivých infraštruktúr na TnUAD tak, aby domáci, ako aj zahraniční študenti mohli naplno profitovať z internacionalizácie;

## **Nástroje potrebné na dosiahnutie navrhovaného cieľa**

- Realizácia projektov v rámci programu Erasmus+ KA103 a Erasmus+ KA107 zameraných na mobility študentov, pedagógov, vedeckých pracovníkov a ostatných zamestnancov;
- Postupné začlenenie TnUAD do schém podporujúcich výmenu študentov, pedagógov a výskumníkov cez programy Erasmus+, cez decentralizované a centralizované programy: Strategické partnerstvá, Spoločné Bc. Ing., Mgr. resp. PhD. štúdium;
- realizovať projekty zamerané na budovanie kapacít, znalostné aliancie, európske univerzity;
- Využívanie ďalších medzinárodných mobilitných schém v rámci TnUAD;
- Propagácia jednotlivých stupňov štúdia realizovaných na TnUAD v zahraničí;
- Pravidelné stretnutia vedenia TnUAD so zástupcami jednotlivých fakúlt a celouniverzitných pracovísk za účelom odstránenia možných bariér a posilňovania plánu internacionalizácie.

## **Indikátory**

- Podiel zahraničných študentov študujúcich na TnUAD na celkovej počte študentov;
- Počet poskytovaných študijných programov na TnUAD s medzinárodnou akreditáciou;
- Podiel študentov TnUAD absolvujúcich časť štúdia v zahraničí.



## **Strategický cieľ č. 2:** Internacionalizácia v oblasti vedy, výskumu, vývoja, inovácií a tvorivej činnosti:

- Zvýšenie dôležitosti a dostupnosti výsledkov vedeckého výskumu a tvorivej činnosti v medzinárodnom prostredí najmä publikovaním vedeckých prác v renomovaných a vysoko citovaných medzinárodných vedeckých periodikách evidovaných vo svetových citačných databázach, prostredníctvom spolupráce so zahraničnými partnermi;
- Zvýšenie účasti TnUAD v projektoch medzinárodnej vedecko-výskumnej spolupráce;
- Posilňovanie otvorenej vedy v rámci TnUAD prostredníctvom otvoreného prístupu k publikáciám, k údajom a k spolupráci, k výskumným materiálom, metódam, softvérom a iným zdrojom informácií;
- Zvyšovanie úrovne spokojnosti a finančnej motivácie vedecky a technicky tvorivých zamestnancov TnUAD príslušnými opatreniami v internej univerzitnej kultúre inštitúcie a pracovného prostredia porovnateľného so špičkovými medzinárodnými pracoviskami.

## **Nástroje potrebné na dosiahnutie navrhovaného cieľa**

- Zvyšovať podiel TnUAD na riešení globálnych výziev; Prezentácia a komunikácia medzinárodných excelentných výstupov na TnUAD;
- Zabezpečenie zvýšenia účasti odborníkov TnUAD v medzinárodných výskumných centrách, v medzinárodných výskumných tímoch, v medzinárodných projektoch a v medzinárodných inštitúciách v oblasti výskumu a vývoja a inovácií;
- Realizácia kvalifikačného rastu vedeckých a vedecko-pedagogických pracovníkov (kritériá pre habilitácie a inaugurácie, vedecké kvalifikačné stupne, resp. úspešné ukončenie štúdia doktorandov) a jej podmienenie publikačnými výstupmi v renomovaných vedeckých periodikách sledovaných v renomovaných vedeckých databázach;

## **Indikátory**

- Počet publikácií pod afiliáciou TnUAD v špičkových vedeckých periodikách evidovaných vo svetových vedeckých citačných databázach;
- Počet citovaných publikácií, ako aj citačných ohlasov autorov z jednotlivých súčastí TnUAD v databázach Highly Cited Researchers WoS; Current Contents Connect;
- Počet úspešných projektov na TnUAD;
- Stratégia tzv. otvorenej vedy jednotlivých súčastiach TnUAD.



**Strategický cieľ č. 3:** Posilnenie postavenia TnUAD a jej konkurencieschopnosti v rámci spolupráce s priemyselnou praxou v rámci TSK, SR a EÚ:

- zvýšiť počet domácich a zahraničných patentov, priemyselných vzorov (vrátane ochrany duševného vlastníctva), unikátnych technických a umeleckých diel a inovatívnych technológií;
- prehľbovať a rozširovať spoluprácu s priemyselnou praxou v rámci zabezpečovaných oblastí aplikovaného výskumu a inovácií pre potreby priemyselnej praxe;
- prispieť k realizácii aplikovaného výskumu a inovácií s dôrazom na potreby priemyselnej základne a dobudovať excelentné vedecké centrum pre funkčné a povrchové úpravy skiel medzinárodného významu s efektívnym využitím finančných zdrojov programu Horizont 2020 a Štrukturálnych fondov EÚ;
- prispieť k realizácii vybudovania Kreativného centra na FŠT TnUAD s cieľom umožnenia jeho spolupráce a používania nielen pre potreby tzv. Kreativného priemyslu, ale umožniť jeho využitie aj na spoluprácu s priemyselnými partnermi v oblasti tvorby tzv. prototypov, patentov, priemyselných vzorov s využitím moderných špičkových zariadení, technológií a softvérového vybavenia ako aj jeho využitie v oblasti medzinárodného akreditovaného vzdelávania so zameraním sa na aktuálne potreby priemyselnej praxe.

## **Nástroje potrebné na dosiahnutie navrhovaného cieľa**

- postupné vybudovanie, resp. rozširovanie už existujúcich pracovísk na jednotlivých súčastiach TnUAD zameraných na možnosti poskytovania spolupráce, ale aj participácie na výrobných, edukačných a vývojových procesoch zameraných na výrobu prototypov s priemyselnými partnermi;
- spolupracovať s priemyselnými partnermi pri hľadaní, resp. rozširovaní už existujúcich zákaziek, projektov;
- vytvárať v spolupráci s priemyselnými partnermi aj možnosti akreditovaného vzdelávania či realizácie komerčných kurzov s využívaním vlastnej hardvérovej a softvérovej infraštruktúry;
- Zvyšovať podiel podnikateľskej a komerčnej činnosti TnUAD potrebnej k zabezpečeniu finančných prostriedkov potrebných k fungovaniu nielen základných procesov na TnUAD ale investovanie do neustáleho rozvoja a obnovy infraštruktúry.

## **Indikátory**

- Podiel TnUAD na podávaných patentov, priemyselných vzorov, resp. unikátnych umeleckých diel v národnom i medzinárodnom význame;
- Podiel zamestnancov a doktorandov TnUAD na podnikateľskej činnosti a spolupráci s praxou.